

2012,收获的一年,自信的一年!

时间以其不变的足音,铿锵迈入2013年。回首过去的2012年,中国黄金集团一路走来,喜悦中浸透着汗水,收获中孕育着未来。

这一年,伴随着经济效益和经营业绩的快速增长,中国黄金集团连续两年在国资委对中央企业经营业绩考核中保持A级。

这一年,中国黄金集团黄金资源储量、矿产金产量、冶炼金产量、黄金选冶技术、黄金投资产品市场占有率五项指标国内第一的位置稳如磐石。

这一年,中金黄金、中金国际、中金珠宝、中金建设、中金资源、中金辐照6大板块的战略转型成效显著,各板块独立作战能力稳步提升。

发展源于拼搏,希望来自创新,这一年,中国黄金集团正昂首阔步,向着世界一流矿业公司的宏伟目标挺进。

一年来,作为中国黄金集团分管各项工作的负责人,在无数荣耀和成绩的背后,他们的心路历程同样伴随着酸、甜、苦、辣。

喜悦、收获、骄傲、感动、忧虑……点点滴滴构筑了他们2012年最真实的回忆。

本版我们将为您讲述集团公司老总们的“这一年”。

这一年

最难忘的是什么?
最大的收获是什么?
最骄傲的是什么?
最深的感悟是什么?
最遗憾的是什么?
最担心的是什么?

——我最深的感悟就是集团在资源、资金、人才三个方面有了重大变化。作为资源型企业,这是核心问题。

集团的人才队伍在不断成长、不断发展、不断适应公司大发展的需要。2007年以来,集团加大人才培养力度,吸收了各方面的人才。

我们的目标是要建成国际化的大公司,“十二五”末要进入世界500强,这个目标对我们培养人才提出了更高的要求。因此,我们实施了晨光计划、英才计划。为提高干部队伍素质,我们还组织大家分赴美国、南非、澳大利亚等国学习先进技术,开阔视野。

2013年,我们将着力培养国际化人才,在现有人员中,物色基本素质好、年轻、有潜力的人才,加速培养,使其成为真正的领军人才。

遗憾的是,我们的信息化程度与先进企业相比还有一定的差距。今后,我们将加紧做好顶层设计,按照规划实施,层层对接,最终形成集团的信息化体系。

2012年,集团公司重点对西藏华泰龙公司进行了基础管理达标验收,这是我司最难的一次。这项工作得到了集团公司领导的高度重视。集团公司领导亲自参加华泰龙公司基础管理达标推进会,对该公司的达标工作进行了精心安排和部署。运营管理部出台了专门计划,对帮扶该公司实现达标作出了具体安排。

为帮助华泰龙公司更好地认识标准、领会标准,运营管理部与华泰龙公司领导班子、中层干部一道,赴内蒙古苏尼特左旗公司参观学习,与实践相结合,进行现场教学,这也是集团范围内首次企业间大范围交流和对接。通过多方共同努力和艰辛付出,华泰龙公司以90.82分的优异成绩通过了验收。

今后,我们会继续加强管理结构和体制的优化,做好重点项目,通过总结、提升,继续把管理提升活动做实,在短板上有提高,在瓶颈上有突破,见到成果,取得实效。

2012年,我们实际完成投资比上年增长7.9亿元;全年实际新开工项目比计划新开工项目多4个;组织开展了6个项目的竣工验收工作;除综合业务顺利竣工,验收工作也顺利完成。

其中,乌山二期工程创造了一年建设一个日处理量3.5万吨的大型厂址建设纪录,仅用时不到4个月的时间就实现了项目顺利达产。

此外,甲玛改扩建工程、内蒙古太平矿业扩建工程、中原冶炼厂搬迁项目等都进行得比较顺利。

今年,集团公司也将陆续完成投资约70亿元至80亿元,确保新开工7个项目,力争新开工9个项目,建成投产7个项目。

2012年,中金国际按照中国黄金集团公司的整体部署,全面落实“十二五”规划中的各项工作,圆满完成年初制定的各项生产经营任务,继续保持强劲增长势头,为全面实现“十二五”目标奠定了坚实基础。

长山壕和甲玛项目如期完成年度勘探任务,提升了公司资源储量总量和级别。目前,这两个项目二期建设正在扎实推进,已经分别完成符合国内外标准的二期建设可研(或预可研)报告。

公司国际化管理再上台阶,初步组建完毕生产技术部,国际化技术人才陆续到位。在地质勘探、工程建设、生产调度等方面,公司建立起了符合国际标准的技术规范和程序。

在過去的一年中,中金国际未发生较大以上



张延军



刘丛生



魏山松

在过去的2012年,大家在“五洋”项目海外并购考察过程中的付出和努力,折射出中国黄金集团公司从领导班子到老专家再到新入职的年轻员工,一种忘我的敬业精神和深入实际、掌握一手情况的认真精神,这着实令人难忘。

这一年,我们以金、铜、钼为核心的三大资源基础进一步夯实,资源潜力进一步增强,这为集团发展提供了强劲动力。

在勘探增储方面,也取得显著成果。在任公司2012年探矿进尺超过10万米,这个成绩在集团的勘探过程中史无前例。资源储量的增加,开发方式的转变,一批新收购项目的加入,都为集团的发展奠定了良好基础。

通过考察海外并购项目,我们与世界一流矿业公司打交道,极大地提升了国际化视野和知识水平,清楚地了解了国外矿业公司的运作规律和模式,这更坚定了我们是国际化道路的信心。但也有些项目没有并购成功,多少有些遗憾。

今年,我们要切实把资源开发的重点工作抓住,对重点战略区域超前谋划,扎实推进,形成快速反应的联动机制;在“走出去”方面,进一步加大海外资源开发力度。

我们正在做的一件大事,就是扩能改造。集团公司已经锁定了14家扩能改造企业,预计处理能力增加约3万吨,可增产黄金约15吨。这将使集团公司“十二五”大发展,形成强力支持。这是我们2012年最大的收获。

这一年,我们每个月不管是产量还是利润,都没有丝毫放松,月报、季报一个都不能少。我特别关心的是技术改造,因为都是深井作业,这是企业生产衔接的关键环节之一。

2012年企业管理团队的素质大幅提高,生产衔接越来越主动,逐渐实现了良性循环。资源枯竭的企业,必定会出现危机,因此,近几年我们全力确保采掘不出现失调问题。

2012年,最重要的一个词是“可持续”,在加快发展速度的同时,重视经营发展的质量,努力实现持续增长。

今年会比2012年更辛苦,这将是我们全力推进技术改造、扩能改造的一年,今年的工作将为2014年奠定坚实的基础。

资源占有竞争的白热化、复杂化是我2012年最深的感受。

2007年以来,受金融危机影响,大宗商品价格持续在低位徘徊,黄金是为数不多的表现优异的产品之一,价格一直在宽幅振荡中趋于上扬。同时,由于黄金本身的资源禀赋特点,使得黄金资源备受青睐,以前从事镍、钨、有色金属等非金属行业的国有、民营企业,以及以前不涉足的房地产业等多种民间资本大量涌入黄金市场。在这场黄金资源竞争中,企业各显神通,非正常竞争加剧,使得资源收购和兼并的复杂性大大增强,同行竞争压力加大。

而我最担心的就是如果黄金价格的走势判断失误,会给集团造成损失。集团公司这几年跨越式发展,部分得益于黄金价格的稳定上升,对黄金价格的准确判断,是我们团队最大的考验和挑战。我每天都会密切关注黄金、铜以及其他金属产品的价格,从中分析、判断市场走势。

毕竟,我们尚未建立一套套期保值的制度体系,我们采取的现货交易系统对价格的依赖性过大。



宋鑫



杜海青



王晋定

财务系统理清思路,认真找差距,向集团提出有针对性优化改进方案和提升措施,以更好地发挥财务在集团实现“十二五”战略目标中的支持和保障作用,是我最难忘的。

2012年,我们抓住资金预算的龙头,发挥“资金池”功能,实现资金结算“柜台业务桌面化”,实时把资金动态、创新低成本融资渠道,使资金快速高效运转。在中建,建立以资金预算为先导的资金集中管理系统,实现预算、后支付的管理模式,为集团节约财务费用1000万元以上。

2012年伊始,资金管理部门根据现金流预算情况,统筹全集团资金需求,分别与中金黄金、中金国际等6大板块沟通2012年资金安排情况,形成集团资金“一盘棋”,确定了“以发行债券融资为主,银行借款为辅”的融资策略。

2013年,集团资产财务工作将以集团战略为目标,以信息化建设为手段,以全面提升财务管控水平为宗旨,保障集团公司全年各项工作落到实处。

中国共产党第十八次全国代表大会的召开,是举国欢庆和世界关注的大事,是决定党和国家发展前途走向的盛会。尤其是新的总书记和领导集体的上任后亲民务实的作风,引来一股清新之风,确实令人难忘。

集团公司特色的党建工作取得了令人骄傲的成绩。中国黄金集团西藏甲玛的“5300党支部”成为了全国国有企业党建的一张亮丽的名片。

基层党组织建设,创先争优成果能够与全国国有企业交流和竞争,与大庆精神、青藏铁路精神这样一些过硬的基层优秀典型同台展示,不仅体现了“5300党支部”在党建方面强大的典型示范作用,也代表了我国中国黄金生态矿山、绿色矿山、和谐矿山建设的理念得到社会认可。

但比较遗憾的是,随着社会思想的多元化发展,我们还没有找到一种在党建和思想文化建设领域更高效地适应企业发展的工作方式和方法。尽管我们在改进和创新一些传统的方法,但我们总感觉有些力不从心,工作努力的程度和效果还存在不匹配的问题。

过去这一年,我们紧紧围绕“规范项目管理,加速项目建设,控制项目投资”的指导思想,深入分析投资管理工作中存在的瓶颈问题,用创新发展促进集团公司战略目标的实现,这让我感到很骄傲。

2012年,我们实际完成投资比上年增长7.9亿元;全年实际新开工项目比计划新开工项目多4个;组织开展了6个项目的竣工验收工作;除综合业务顺利竣工,验收工作也顺利完成。

其中,乌山二期工程创造了一年建设一个日处理量3.5万吨的大型厂址建设纪录,仅用时不到4个月的时间就实现了项目顺利达产。

此外,甲玛改扩建工程、内蒙古太平矿业扩建工程、中原冶炼厂搬迁项目等都进行得比较顺利。

今年,集团公司也将陆续完成投资约70亿元至80亿元,确保新开工7个项目,力争新开工9个项目,建成投产7个项目。

2012年,中金国际按照中国黄金集团公司的整体部署,全面落实“十二五”规划中的各项工作,圆满完成年初制定的各项生产经营任务,继续保持强劲增长势头,为全面实现“十二五”目标奠定了坚实基础。

长山壕和甲玛项目如期完成年度勘探任务,提升了公司资源储量总量和级别。目前,这两个项目二期建设正在扎实推进,已经分别完成符合国内外标准的二期建设可研(或预可研)报告。

公司国际化管理再上台阶,初步组建完毕生产技术部,国际化技术人才陆续到位。在地质勘探、工程建设、生产调度等方面,公司建立起了符合国际标准的技术规范和程序。

在過去的一年中,中金国际未发生较大以上



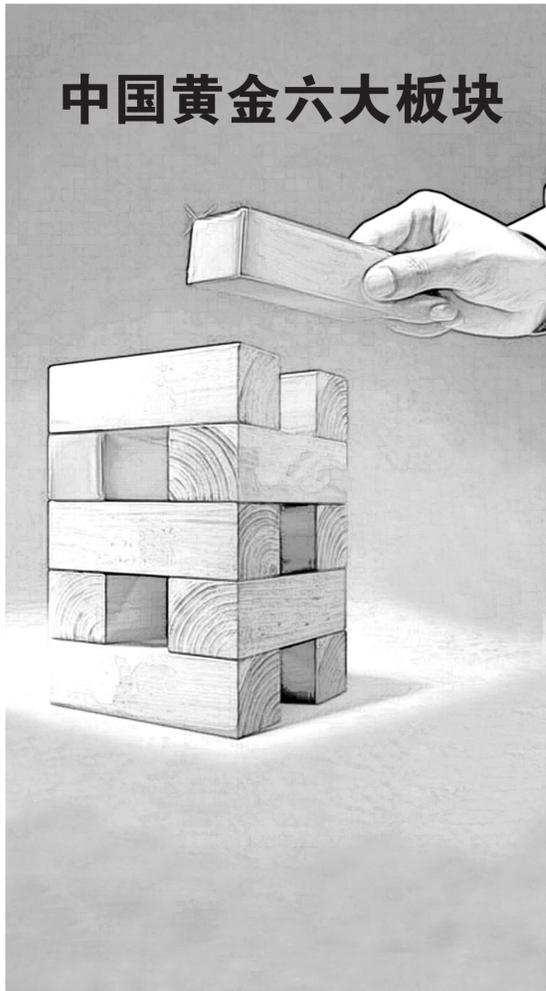
刘冰



宋叔礼



孙连忠



中国黄金六大板块

中金珠宝:品牌影响力大大增强

2012年,以“冲市场、聚人气、树品牌”为发展主线的中金珠宝,承担着中国黄金集团公司完善和提升营销产业链的使命,全年实现销售收入340亿元,新增中国黄金专卖店289家,营销网络遍布全国,品牌影响力不断增强,跻身2012年度中国珠宝零售业十大品牌。

为了维护品牌声誉,中金珠宝在2012年完成了中国黄金商标注册,收购“山寨”中国黄金店面40余家;优化品牌设计,高效规划中国黄金VI、“珍·如金”SI形象;加大品牌推广力度,参展2012年深圳国际珠宝展,推出高端首饰品牌“珍·如金”。

在设计方面,中金珠宝不断提高设计水平,优化中国黄金首饰设计大赛赛程,将商业化与艺术性相结合,储备了大赛设计资源。

中金建设:板块运营战略开局良好

2012年是中金建设实施板块运营战略的起步之年,也是建设板块在困境中崛起,在艰辛中创业的关键之年。中国黄金集团建设有限公司成立以来,按照集团公司板块化战略总体部署,已经承担起科技研发、建筑施工、物流贸易、装备制造等业务单元发展的重任。

一是抓指标,提前完成全年目标任务。截至2012年11月,中金建设完成集团公司考核指标的193.5%,完成建设板块奋斗指标的116.56%;实现利润完成集团公司考核指标的118.97%。

二是抓结构,不断优化发展布局。公司启动了与外商奥卓公司的战略合作,成立了中金国贸公司、机械分公司、检测公司以及中金重工和中金重钢公司,参与了北京房地产项目、桦甸夹皮沟棚户区改造项目等。

三是抓资质,重点实施资质升级。中金建设2012年取得冶金行业(冶金矿山工程)专业甲级、建筑行业(建筑工程)专业甲级设计资质以及房屋建筑工程、矿山工程、冶炼工程、市政公用工程施工总承包壹级资质。

四是抓管理,加快建立管控体系。中金建设一手抓基层、抓基础;一手抓制度、抓运行,形成覆盖本部各专业的制度体系。

五是抓项目,高标准实施重点工程建设。通过EPC总承包方式,中金建设一年建成乌山扩建项目,成功启动了西藏甲玛、内蒙古太平、吉林桦甸等项目。

六是抓市场,切实提升板块影响力。中金建设按照“围绕集团做重,围绕市场做大,围绕结构做优”的思路,在围绕集团做重的基础上,加大集团外部市场开拓力度,全年外部市场项目贡献产值近4000万元。

经过一年的努力,中金建设实现了经济增量、后劲增强、整体增速、亮点增多的发展格局,为打造科、工、贸、建、投于一体的高科技、管理型公司奠定了坚实基础。

中金资源:资源占有地质服务成效显著

2012年,中金资源围绕资源占有、地质服务和信息研究3项职能,重点开展了初级探矿权并购,加快空白区探矿权登记,加大探矿增储力度,加强矿业形势研究等工作,为中国黄金集团公司占有更多资源、承担探矿增储任务、提供有效探矿权运作信息作出了积极贡献。

按照立足西部、布局中南、辐射周边的工作思路,中金资源大力推进“实施‘会同模式’,整合了沅陵县五强溪金矿周边资源,并购了合仁坪金矿、长岭岗金矿”等7个探矿权,新增增加金属量6.2吨。

中金资源积极发挥地质技术优势,通过专项资金平台“走出去”搞勘查,积极拓展海外资源占有空间,实施了柬埔寨、尼日利亚等3个海外资源勘查项目。

中金辐照:行业龙头地位得到夯实

对于国内辐照行业龙头企业中金辐照来说,2012年是逆水行舟,勇立潮头的一年,也是百尺竿头更进一步的一年。这一年,公司6个网点10座装置连续经营模式初步形成;这一年,产品市场占有率增加到近三成;这一年,公司主营业务收入同比增长11.4%;这一年,技术检测中心建成投入使用。

面对全球经济下行、市场竞争加剧和经营成本持续攀升等不利局面,中金辐照上下一心,群策群力,深化成本控制,努力开发市场,多项指标创历史新高水平;主营业务收入同比增长11.4%,利润总额同比增长2%,资产总额同比增长4.86%,粘源活度同比增长8.35%。

2012年,中金辐照设立了7个科研项目,取得实用新型专利16项。

继上海二期、青岛项目投产,健康、安全、环保事故,较大以上设备、火灾和交通事故。公司深入贯彻“和谐共建、造福地方”的指导思想,“扶一济三、富一方百姓”的企业宗旨,和谐发展方式广受认可。西藏华泰龙公司不但荣获西藏自治区民族团结进步模范集体称号,还被联合国评为全球契约中国最佳实践案例。内蒙古太平矿业被内蒙古自治区巴彦诺尔市授予民族团结进步先进集体称号。

2013年,中金国际将在全面完成生产经营指标的基础上,加强对设计单位和施工单位的组织协调,进一步巩固提高管理水平;将以生产技术部组建为契机,进一步完善管理架构,优化技术规范和程序,实现与国际矿业和资本市场的高效对接。

(以上信息由各板块企业提供)

文字/李东 谭向杰 田金刚 赵雷 图片/王立强 制图/孔钊