

專訪

中國黃金集團掌門人

宋鑫 中國黃金戰略啟航 增強國際話語權

宋鑫簡歷

宋鑫，男，漢族，1962年生，中共黨員，工學博士、EMBA，教授級高級工程師、註冊安全工程師。現任中國黃金集團公司總經理、黨委書記，中國黃金協會會長，中金黃金股份有限公司董事長，中國黃金國際資源有限公司董事會主席、執行董事，中國黃金集團香港

有限公司董事長、授權代表。1983年7月畢業於原中南礦冶學院（現中南大學）並參加工作，曾任國家黃金管理局基建處處長、冶金部黃金局生產建設協調處處長；雲南省鎮沅縣人民政府掛職副縣長等職；1997年6月起任原中國黃金總公司（後改制為中國黃金集團公司）副總經理。2013年12月起任現職。



宋鑫談起中國黃金發展如數家珍。記者羅洪嘯攝

中國大媽搶購黃金的故事成為了中國黃金產業繁盛的縮影，但同時折射了中國缺乏黃金定價權的尷尬。中國黃金產業如何由大變強？執掌中國黃金行業唯一央企的中國黃金集團公司總經理、黨委書記，中國黃金協會會長宋鑫日前接受本報專訪時指出，黃金是國家金融和經濟安全的定海神針，中國必須增加黃金這一戰略資源儲備，提升國際黃金話語權。中國黃金集團公司也將緊握資源生命線，以探礦增儲、併購整合、基地建設、海外開發等方式，增加國家黃金資源儲備。

香港文匯報記者 秦占國、郝軼、羅洪嘯 北京報道

2002年，中國解除了長達53年個人禁止黃金現貨交易禁令，完成了黃金統購統配向市場交易的平穩過渡，中國黃金產業迎來了「黃金十年」。2007年中國黃金產量首次超過南非成為全球最大黃金生產國，2013年中國黃金消費量突破1,000噸且首次超過印度，成為全球最大黃金消費國。中國黃金集團公司也是借勢發展大邁步，黃金資源儲備、礦產產量、精煉產量、黃金投資產品市場佔有率、黃金選冶技術水平以及上海黃金交易所綜合類會員黃金實物交易量六項指標，均居中國黃金行業第一。2013年，中國黃金集團公司黃金產量全球排名第十一。

產量消費力處領先地位

雖然中國已成為產金大國、黃金消費大國、黃金加工大國和黃金進口大國，但是中國對黃金定價權和話語權卻寥寥，特別是近期黃金價格走弱，令掀起搶金風潮的中國大媽們損失慘重。在宋鑫看來，美國與投行聯手做空黃金是過往黃金價格下跌的原因之一，這次也不例外。

宋鑫表示，2008年以來全球經濟危機以及歐美主權債務危機爆發和蔓延，給我們上了深刻一課。今天我們才清楚地認識到，「黃金無用論」不過是美國推行美元霸權而精心設計的一個陰謀。私下裡美國仍把黃金視為統治和操縱全球金融的法寶，持有黃金儲量一直佔本國外匯儲備70%以上，試圖建立美元、匯率與黃金三足鼎立的貨幣體系，打壓其他貨幣，維持美元霸權。

增儲黃金鋪路人民幣國際化

在當前美國經濟復甦緩慢，美元走勢變化多端的情況下，增加黃金儲備無疑是穩定本國貨幣的最佳工具。「近期俄羅斯利用國際金價下跌增持大量黃金儲備，足以說明黃金作為戰略產品對一國的重要性，如今俄羅斯黃金儲備已經超過中國，成為全球第五黃金儲備大國。黃金是人民幣國際化的重要基礎，中國應該重視增儲黃金，有必要在國家儲備資產中合理增加黃金儲備比重。」宋鑫表示。

黃金儲備在國家儲備資產的佔比往往代表一個國家的經濟綜合實力，根據世界黃金協會2014年6月的數據顯示，美國黃金儲備佔國家儲備資產比重為71.7%，德國、意大利、法國均在60%以上，而中國只佔1.1%，遠低於10%的世界平均水平。同時，中國人均黃金儲備量，亦遠遠低於世界平均水平，造成中國官方、民間黃金儲備均處在「雙低」局面，中國增加黃金儲備迫在眉睫。

設基金開銀行增市場控制

宋鑫認為，國家黃金戰略應從國家核心戰略的高度進行調整，重視和把控國家對黃金的控制力，規劃黃金產業和市場布局，制定完善支持和管控政策體系。比如盡快設立黃金增儲基金，針對境外各類黃金資源進行市場化投資，用於開發黃金資源、收購金礦及非標準金等。中國還可探索設立專業黃金銀行，開展黃金定制、黃金產業融資等業務，進一步增強中國對黃金市場的控制力。

在國人偏愛黃金文化引領下，民間黃金儲備力量亦不可小覷。僅今年一季，中國黃金首飾用金就達232.53噸，同比增長30.2%。宋鑫指出，中國黃金集團公司正試水利用2,300餘家「中國黃金」品牌店，增加黃金投資品種，鼓勵藏金於民，實現黃金為民戰略。國家也應促進民間黃金儲備，增加民間黃金持有量，扭轉黃金官方儲備和民間儲備「雙低」局面。



中國黃金協會會長宋鑫與世界黃金協會首席執行官施安樂代表雙方簽署戰略合作協議。受訪者提供

中國黃金旗下的內蒙古烏山項目成為中國綠色礦山標桿。受訪者提供



建綠色礦山 富一方百姓

借力香港 深耕海外

2013年中國黃金消費量達到1,176.4噸，而國內黃金生產量僅為428.16噸，有着將近750噸黃金缺口。這就要求中國黃金企業必須加快走出去步伐，開發更多的黃金資源。宋鑫指出，中國黃金集團公司「走出去」在技術、資金、人才上優勢明顯，我們在全世界劃了三個重點關注區域，在中亞、東南亞等周邊地區，在礦業發達的加拿大、澳洲、墨西哥，以及礦產資源豐富的非洲、南美洲部分國家。

學會用外國邏輯語言交流

宋鑫坦言，中國黃金集團國際化才剛剛起步，還有很多需要學習。「國際化不是簡單把文件翻譯成英文，而是要學會用國外邏輯語言交流。有次我帶隊去美國交流，PPT上寫着『銳意進取，奮力拼搏』，外國人就很難理解這些話。我們連夜修改PPT講稿，用圖表告訴外國同行我們是誰、我們的實力和打算做什麼。我用數據告訴他們中國黃金集團細菌提金技術電耗比你們低三分之一，菌種溫度適應範圍在36°C至58°C之間，處理金精礦含砷比國際上高一倍。一說這些數字，他對你肅然起敬，而不是簡單地自己說自己厲害。」

對於香港在中國黃金集團出海戰略中扮演的角色，宋鑫表示，香港是中國黃金集團海外資本運作和實施海外發展戰略的重要平台。集團所屬中國黃金國際資源有限公司，在香港和多倫多兩地上市，有助於物色並快速把握海外收購機會以及進入國際礦業和資本市場。中國黃金集團香港有限公司作為中國黃金集團公司全資子公司，則承擔了部分海外資源項目由收購到注入上市公司之間銜接過渡的重要職能。

做強行業責無旁貸

「黃金企業之間競爭主要是資源和金精礦產品，大家聯合起來可能做更大事情。」宋

天下黃金是一家

自1983年和黃金結緣，宋鑫在黃金行業整整工作了31年。作為中國黃金行業發展親歷者，宋鑫對行業現狀了如指掌，在一個半小時專訪中，他既能高屋建瓴地暢談中國黃金戰略，從他的話語間感受到他對礦區生活民衆的關切。浸淫黃金行業多年的宋鑫，在專訪中最高興的是中國黃金行業小、散和無序競爭現狀。他上任之後即提出「天下黃金是一家」的理念，希望通過結合團結中國的黃金公司，做強做大中國黃金產業。



宋鑫認為，央企活力和控制力最終要體現在對整個行業發展的質量和效益帶動上。怎樣做強集團和全行業是我們的歷史責任。比如在科研方面，中國黃金集團公司有實力，那麼在科技進步上就要起到央企獨樹一幟作用。我們發起成立了黃金產業技術創新聯盟，我把我的做法告訴全行業，絕不壟斷，全行業馬上就能借鑒，還能避免重複研究。

為開拓國際視野和資源，宋鑫自2013年12月30日接棒中國黃金集團公司總經理後，短短十個月時間，馬不停蹄地和加拿大、美國、俄羅斯等國際礦業巨頭高層會面進行溝通交流。他還親赴加拿大參加全球黃金峰會，為今年9月10日在北京召開的首屆中國國際黃金大會

距離西藏拉薩68公里的墨竹工卡縣的甲瑪鄉，是吐蕃王朝立國之君松贊干布的故鄉。多年前甲瑪鄉就開始了礦石開採，一些小型採礦企業重開採探保護，不時發生採礦污水毒死牛羊事件，當地農牧民對礦業開採意見很大。2008年中國黃金集團公司重組西藏華泰礦業公司，開發和建設甲瑪銅多金屬礦項目。曾兼任華泰礦業公司董事長的宋鑫在開發之初就把安全環保放在首位，如今的甲瑪礦區不僅是中國綠色礦山的標桿，更讓當地百姓脫貧致富。

逾一成投資用於環保

「安全環保是企業發展安身立命之本。」宋鑫強調。在環保投入上，中國黃金集團公司從不惜金，在西藏甲瑪項目和內蒙古烏山項目環保投入約達到項目總投資的12%和13%。為解決甲瑪礦區本底水水質超標問題，甲瑪項目決定投資2,000餘萬元修建本底水處理廠，解決了長期以來本底水超標的問題。

礦區百姓人人都有股

宋鑫強調，在西藏這個環境脆弱、相當敏感地區開發礦業需要極大勇氣。宋鑫提出企業和當地百姓共同組建甲瑪工貿公司的新模式，由該公司負責礦區的供礦和精礦運輸，全鄉當初655戶，3,856名百姓人人都有股，構成了工貿公司49%的股份。「公司成立以來累計分紅524萬元，我親自參與過兩

次分紅，這個公司成為了連接礦山和百姓紐帶和橋樑。」宋鑫說。甲瑪礦開發還帶動了當地的就業和稅收，墨竹工卡縣也因礦一躍成為西藏稅收最高的縣。宋鑫指出，西藏有礦，但不能亂開，我們提倡對敏感區域的開發應該責成一個開發主體，以開發促保護，把小而散的礦權整合成大的探礦權和採礦權，交由有實力、負責任的企業進行規模開發，這樣就容易規範到位。

目前，中國黃金集團公司已有30個礦山被評為中國國家級綠色礦山試點單位，是中國擁有綠色礦山數量最多的企業。截至2014年9月，公司已經完成投資額超過120億元的30餘個大型綠色礦山建設項目，主要包括資源綜合利用類項目、科技攻關類項目、環境治理類項目，其中資源綜合利用類項目是重中之重。到2020年，中國黃金集團公司還計劃投資約100億元繼續用於綠色礦山建設與維護。



中國黃金集團總經理、黨委書記，中國黃金協會會長宋鑫接受本報專訪。記者羅洪嘯攝

望調整財稅指揮棒 共建黃金大礦

中國黃金戰略的實施離不開堅實的黃金實業基礎。談到當前中國黃金產業的發展，宋鑫不無惋惜的說，雖然中國是黃金大國，但是黃金企業卻是「偏遠小散」。統計顯示，中國共有黃金生產企業700多家，排名前十的黃金公司產量佔全國的46.38%，產業集中度有待進一步提升。

規模開發有賴政策支持

宋鑫分析指出，造成小礦居多主要原因出於財稅體制上，中國不是沒有大型金礦，而是被現有財稅體制人為分割小了，這種情況在山東最為明顯，緊挨着的兩個金礦，分屬於招遠和萊州，由於地稅歸利益問題，兩個小礦沒有辦法合成一個大礦。「在國外兩個國家都可以聯合開發大礦，為什麼在中國就不行呢？」

「現在黃金礦業稅賦地和國稅分配不太均衡，如果通過財稅調節，對大型礦山給予適當支持，對所在地政府稅收給予合理照顧，鼓勵規模開發，這不僅能夠實現投入少、產出多、效率高，還能增加黃金產業集中度。」宋鑫坦言，對比國內和國外金礦，二者在信息化和裝備大型化方面存有較大差距，如果補上這兩個短板，再加上規模開發，我們產業水平完全可以和國際先進水平媲美，這也是增加中國黃金產業競爭力的重要途徑。

為了增加產業集中度，中國黃金集團公司開啟資源整合，實施大基地建設戰略。在中國重要成礦區帶，規劃了3噸、5噸和8噸三個級別的20個黃金生產基地和3個大型有色金屬生產基地，其中17個基地已基本建成。

呼籲強強聯合前進

當被問及作為央企掌門人最關心的事情是什麼？宋鑫的答案是希望國家綜合影響力、競爭力能夠實實在在體現在各個領域。具體到礦業和黃金業，宋鑫的願望就是實現天下黃金是一家，培育中國具有國際競爭力的世界級礦業公司。

「一個產業、一個行業的國際化需要很多人的努力，不可能一蹴而就，但是只要大家奔着這個目標前進，強強聯合，保留自身優秀的基因，再把外面的好東西兼收並蓄，最後我們的競爭力一定能超過國際知名礦業公司。」宋鑫說。