

依托“一带一路” 实现共同发展

“一带一路”建设体现了和平合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢的丝路精神，中国黄金集团公司将携手“一带一路”沿线国家的黄金企业共商、共建、共享，为实现多方共赢作出贡献。

文/中国黄金集团公司党委委员、副总经理 刘冰



刘冰向国际投资人介绍中国黄金集团公司的六项“全国第一”

在经济全球化的今天，“一带一路”建设是我国在新的历史条件下实行全方位对外开放的重大举措，也是推行互利共赢的重要平台，具有深刻的历史和现实意义，更蕴藏了无限机遇。

近年来，面对全球经济放缓、资源环境约束、市场竞争日趋激烈的严峻形势，我国黄金产业仍然取得了勘探、开采、选冶、交易、设计、加工、消费、投资全产业链的跨越式发展。2015年我国黄金产量达到450吨，已连续9年成为全球最大的黄金生产国；全年黄金消费量达到985.9吨，连续第3年成为全球最大的黄金消费国；截至2015年底，全国已查明黄金资源储量达11563吨，位居世界第二；我国自主研发的多项难选冶提金技术已经达到了国际领先水平，地质勘查、深部开采、黄金提纯、首饰加工等技术领域也取得了新的突破；与“一带一路”沿线国家战略对接，部分黄金企业积极参与国际合作，黄金行业走出去步伐加快；我国黄金市场功能不断完善，交易品种日益多样化，交易规

模日益扩大，参与者日益增加，国际影响力不断扩大。中国黄金产业具备了向更高层次迈进的基础和条件。

“一带一路”带给黄金产业发展的新机遇

“一带一路”沿线国家黄金矿产资源丰富，消费需求旺盛，投资交易活跃，在世界黄金产业价值链中占有重要份额和地位。据测算，“一带一路”沿线国家黄金储量总和约为22000吨，占全球总储量的45%；黄金产量总和约为1150吨，占全球总产量的36%，黄金制造业用金的80%集中在该区域，用金总量达2400吨，其中，黄金首饰制造用金达到2200吨，占全球的90%。在全球十大黄金交易市场中，“一带一路”沿线国家占有6个，其中，上海、印度和迪拜三家黄金交易所期货交易量占全球总交易量的20%。

“一带一路”沿线国家是我国传统的文化交流、贸易往来的主要区域，战略及产业契合度较高，合作前景十分广

阔。开展黄金行业合作，正当其时。我国具有黄金勘探开采选冶技术和人才优势，与沿线国家互补性较强，合作开发黄金资源的潜力和空间极大。借力“一带一路”战略，让更多的黄金企业走出去，在充分了解沿线国家供给和需求的基础上，参与到沿线国家的资源开发、产能、市场合作中去，是做强做优做大黄金产业的良好途径。

“一带一路”建设助推黄金产业升级。目前，国家正在实施供给侧结构性改革，推进黄金行业的供给侧结构性改革，联合重组，加快黄金产业结构调整 and 转型升级步伐，实现高质量高效益发展是大势所趋，是黄金行业发展的内在需要。“一带一路”战略的实施，为黄金企业在资源开发理念和开发模式上与国际进一步接轨，突破传统技术工艺、创新营销模式和推动行业转型升级，创造了新的发展机会和空间。同时，“一带一路”沿线国家资源禀赋各异，互补优势明显，相互合作潜力巨大，加大矿产资源的勘探开发，实现资源优势向经济优势转变，是沿线国家的共同愿景。在全球矿业持续低迷的背景下，“一带一路”战略必将进一步拓展矿产资源国际合作的空间，也将为我国黄金产业发展带来新机遇。

“一带一路”建设黄金产业具有先行优势。黄金资源开发对基础设施要求不高，见效快，具有先导和示范意义。黄金价值高，体积小，交易方便；生产黄金过程中单位产值的能源、物资消耗少，企业运输量小；企业融资具有独特的优势。开发黄金资源对当地基础设施建设条件要求相对较低，特别是在“一带一路”战略实施初期，电力、交通未正式开通的情况下，依靠柴油发电、自修矿区道路，便能实现基建和生产，有优先合作和开发的先天条件，具有先导性和示范效应。

“一带一路”建设带动大型装



刘冰与加拿大蒙特利尔投资局会谈



刚果（布）矿业署署长视察索瑞米项目

中国黄金集团刚果（布）索瑞米项目建成投产

中国黄金集团刚果（布）索瑞米项目日前试车投产，这是中国黄金集团公司践行国家“一带一路”战略，加快“走出去”的新突破，也是刚果（布）国家第一个金属矿采选冶工程项目。

刚果（布）索瑞米铜资源开发项目位于刚果共和国最南端，距首都西约230公里，距港口城市黑角东约300公里，持有总面积1479平方公里的博科松湖（BK）和雅阁库班泽（YK）两个采矿证和总面积5327平方公里的3个探矿权，设计采矿规模约1500吨/日，年产阴极铜2万吨，一期投资约1.4亿美元。

2013年12月，中国黄金集团公司收购索瑞米铜铅锌项目，2015年4月21日，启动项目建设。整个项目建设历时16个月，主要为采矿和选冶工程，2015年底建成尾矿库等其它辅助工程。2016年7月，项目采选冶系统基本建成并完成单体试车，经进一步调试，目前具备带料试生产条件，预计今年年底前可达1500吨/日的设计生产能力。

作为中国黄金集团在非洲发展的桥头堡，索瑞米项目运作之初，国务院国资委规划局组织有色金属行业知名专家对矿山开发可行性进行全面评估，尽最大可能帮助企业规避风险。中国黄金集团索瑞米项目管理团队自2014年3月组建后，提前谋划，全面布局，突出重点，快速推进，创造了集团公司海外艰苦条件下工程建设诸多新纪录。项目管理团队深入当地社区，营造和谐环境，科学组织项目建设，设计优化成效显著，大大节省了建设成本以及投产后的生产运营成本，并且与当地孔子学院合作，弘扬中华文化，展现出中央企业的良好风貌。

此项目是中国黄金集团公司“十三五”期间国际化发展战略的成功实践，对黄金行业其他海外项目建设有借鉴意义。该项目是刚果（布）的第一个矿业项目，也是刚果（布）最大的选冶企业。据悉，10月5日，刚果（布）历史上生产的第一块铜板已经在这里下线。

备“走出去”。近几年，中国一批大型装备制造企业快速发展，形成了世界矿业装备供应商与服务商的综合优势。我国矿业装备制造水平不断提高，在产品质量、性能和价格上，具有较强的国际竞争力，这对于制造水平能力比较欠缺的“一带一路”沿线国家来说，形成了良好的互利共赢合作基础。可以借助“一带一路”黄金矿业开发平台，带动我国采掘机械、运输机械及自动化设备等大型成套矿产开发装备的研制和“走出去”。

中国黄金集团公司的创新发展之路

面对黄金及主要矿产品价格大幅下滑的巨大压力，中国黄金集团公司（以下简称中国黄金）不断深化改革，按照党的十八届五中全会提出的“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念和“做强做优做大，不断增强活力、影响力、控制力、抗风险能力，实现国有资产保值增值”的目标，主动适应经济新常态，按照“瘦身健体”、“提质增效”的要求，确立了“提质增效练内功、改革创新促发展”的总体思路，全面深化公司改革。

实施成本领先战略。将成本领先战略上升为集团公司的核心战略。按照苦练内功、精细化管理和降本增效的要求，各所属企业进一步细化全过程成本管控方案，采取有针对性的措施，成效显著。2016年上半年，通过降低成本累计增效1.65亿元。

加快改革创新步伐。按照中央对国有企业改革和供给侧结构性改革要

求，不断深化企业改革。一是加快体制机制改革步伐，进一步压缩管理层级，精简机构；二是积极发展混合所有制，推进产权主体多元化，进一步激发企业活力、创造力，把改革的红利转化为企业发展的动力。

提升市场化和国际化水平。一是加强品牌建设和管理，大力培育黄金品牌，提高知名度、美誉度和含金量，连续多年中国黄金投资金条市场占有率第一。二是加快“走出去”步伐，积极开发海外资源，持续优化海外布局，全面提高国际化水平。

加强科技创新和信息化建设。一是加快科技创新步伐，通过科技创新突破资源利用的瓶颈和关键技术，实现降本增效、提高技术经济指标和安全环保水平，提高科技在发展中的贡献率。二是推进两化融合发展，整合运行支撑平台、数据集成平台，建设供应链系统平台，加强数字化矿山和智能化工厂建设，推动信息化与人、财、物、产、供、销等主营业务的深度融合。

注重健康安全环保、积极履行社会责任。从关乎企业生死存亡的高度来看待健康安全环保工作，牢固树立安全发展、绿色发展的理念。一是提高矿山企业及各板块企业本质安全，积极推进“科技兴安”，改造升级生产工艺和设备，提高生态文明和可持续发展能力。二是积极履行社会责任，打造“资源节约型、环境友好型、企地和谐型、员工幸福型、发展持续型”五型矿山，实现企地和谐发展。

关注运营风险防范。综合运用财务、法律、纪检监察、内部审计等各种手段，通过完善各专业管理体系责任体系，全面防范集团公司运营风险。注重防范财务风险和贸易风险，加强现金流管理，确保资金链安全。

强化人才队伍建设。通过现有人才的培养和市场化引进这两种方式加快人才队伍建设，引进国际化和各类高端专业人才，注重科技人才和技术工人的培养，实现人才队伍综合素质的提升。

通过以上的改革管理创新，中国黄金的核心竞争力得以提升。今年上半年，中国黄金生产矿产金21.12吨，矿山铜6.04万吨，矿产金、矿山铜产量分别位于国内第一位和第三位，黄金产量、利润总额实现了双过半，各项指标均好于预期。



中国黄金集团公司收购贵州锦丰矿业有限公司交接仪式



中国黄金集团公司的 开放发展之路

近几年，中国黄金加快与周边国家相关合作伙伴的对接，采取多样化的合作模式，加快“走出去”步伐，正在开发建设一批海外项目，有望成为“十三五”发展的新亮点。

2008年，中国黄金成功收购了加拿大金山矿业公司，其拥有的主要资产内蒙古太平矿业有限公司，经过几年成功运营，目前已成为我国北方最大的黄金堆浸矿山。

2012年1月，中国黄金成功并购吉尔吉斯库鲁大型铜金矿项目；2015年2月成功并购了吉尔吉斯布丘克大型金矿项目。吉尔吉斯斯坦是丝绸之路经济带上一个重要节点，库鲁项目、布丘克项目的并购标志着中国黄金与“一带一路”沿线国家的国际合作进一步加深，优势互补不断体现。

2014年3月，中国黄金成功并购了刚果（布）索瑞米铜铅锌矿项目。2015年5月，中国黄金与俄罗斯极地黄金公司签署有关黄金及有色资源开发的合作框架协议。

2016年4月，中国黄金成功并购了加拿大埃尔拉多黄金公司贵州锦丰金矿82%股权。锦丰金矿的并购是近年来中国黄金在跨境并购中最大型的一次，为今后海外资源并购、与国际著名黄金企业合作奠定了基础。

当然，开放不仅仅是“走出去”，我们还会引进来，博采众长，学习国际、国内黄金企业、矿业企业先进的管理理念、生产技术、行业标准，促进中国黄金的供给侧改革和转型升级。

中国黄金集团公司引领 行业协同发展

作为中国黄金协会会长单位，世界黄金协会在中国的首个董事会成员，中国黄金有责任引领中国的黄金企业抱团出海，协同发展。在此，我们提出四点倡议：

一要联合联动，共同出海。在“一带一路”建设中，黄金企业特别是大型黄金企业集团要团结协作，整合资源，加强联合，推进与“一带一路”沿线黄金资源丰富的国家进行黄金勘探、开采、加工、消费，以及黄金投资、交易等方面的深入合作。同时，要加强与大型设备装备企业（如中信重工）、大型施工建设企业（如中交建、中冶、中铁建等）的联动，优势互补，形成合力。

二要创新科技，助力“走出去”。在“一带一路”建设中，我们要借助黄金产业技术创新战略联盟，加大对行业内遇到的共性技术难题和产业化问题的研发力度；联合技术研发和应用方面有实力的业外企业，形成联合研发、成果共享的科技研发

工作机制，培育新产业、新业态、新产品和新服务；可以抓住“智能制造”、“互联网+”国家战略机遇，积极探索实践黄金电子商务，在产品、营销、服务模式上创新，开拓黄金产业新的领地。

三要绿色发展，履行社会责任。2013年9月，习近平主席在哈萨克斯坦纳扎尔巴耶夫大学发表演讲时提出了“既要绿水青山，也要金山银山，宁要绿水青山，不要金山银山，而且绿水青山就是金山银山”的理念，阐明中国生态文明建设尊重自然、顺应自然、保护自然的理念。在“一带一



刚果（布）索瑞米厂区夜景



交割仪式上举行的升旗仪式（降加拿大国旗和埃尔拉多公司旗，升中国国旗和中国黄金公司旗，奏中国国歌）

路”建设中，我们必须严格执行新安全环保法，进一步做好安全生产和生态环境保护工作，以生态矿业、绿色发展新理念推进“一带一路”黄金产业创新，建设绿色矿山、和谐矿山。同时在海外开发过程中，要熟悉当地国的法律、政策，做好社区和谐建设和劳资关系建设。

四要打造产融平台，发挥协同效应。在“一带一路”建设中，黄金行业可以借助国家政策，联合国内外专业黄金公司、金融银行、投资基金、中介机构、科研单位共同参与，以产

中国黄金集团公司收购埃尔拉多黄金公司贵州锦丰金矿 股权交割顺利完成

2016年9月7日，中国黄金集团公司收购加拿大埃尔拉多黄金公司贵州锦丰金矿82%股权交割顺利完成。这是中国黄金集团公司坚持“以金为主”，践行国家“一带一路”战略，积极实施“走出去”的具有里程碑意义的重要事件。

“成功收购贵州锦丰金矿，中国黄金集团公司不仅收获了优质资产，更收获了先进的管理理念和运营模式，以及国际化人才队伍等无形资产，是中国黄金“十三五”期间国际化发展战略的具体体现，开启了建设世界一流矿业公司的新篇章。”中国黄金集团公司总经理、党委书记宋鑫说。

今年4月26日，中国黄金集团公司与加拿大埃尔拉多黄金公司正式签署协议，收购埃尔拉多黄金公司锦丰金矿82%股份。此次跨境并购交易规模大、复杂程度高，经过多轮艰苦谈判，创新融资并购模式，最终实现共赢。

贵州锦丰金矿曾是加拿大埃尔拉多黄金公司在中国运营的最大项目，不仅资源量大，而且技术先进、管理规范，在安全生产管理、绿色矿山建设、“四方共建”社区发展模式等方面都是国际矿业公司在中国运营矿山的成功典范。

作为一座日处理量达4500吨矿石的大型黄金矿山，贵州锦丰金矿年产黄金4吨左右，并购后可以为中国黄金集团公司注入大量优质资产，为其“十三五”发展提供强有力的资源保障。

成功收购锦丰金矿，还为中国黄金集团公司提供了一批国际化人才，有助于中国黄金集团公司全面借鉴国外先进的技术和矿山管理方法，以及环保和社区发展理念，对中国黄金集团公司今后发展将起到更大的推进作用。

本次收购正值金价触底反弹的“窗口期”。中国黄金集团公司以合理价格收购锦丰金矿这一优质资产，进一步巩固了中国黄金集团公司在国内黄金行业内的龙头地位，对于处于战略转型和国际化机遇期的黄金行业而言，也提振了信心。

并购项目监管负责人高荣表示，贵州锦丰金矿成为中国黄金集团公司成员后，将坚持西方矿业国际化运营理念和管理模式，同时融入中国黄金集团公司内控监督机制等优势管理手段，扬长避短，提高精细化管理水平，走出一条具有中国特色的国际化管理新路子。

本次并购项目的财务顾问渣打银行，法律顾问欧华律师事务所、德同律师事务所，财税顾问德勤会计师事务所为确保并购项目成功做了大量专业、高效的工作

融联合体的形式，组建“一带一路”黄金产业开发专项基金，作为黄金产业“一带一路”建设的配套体系，充分发挥金融平台和黄金产业融合的优势，加大“走出去”力度。

“一带一路”建设体现了和平合

作、开放包容、互学互鉴、互利共赢的丝路精神，中国黄金集团公司将携手“一带一路”沿线国家的黄金企业共商、共建、共享，为“一带一路”沿线国家的发展，为实现多方共赢作出贡献。中



贵州锦丰矿业有限公司全景